



Fernando Sanabria,
vicepresidente
de exploración
de ExxonMobil
Colombia

ExxonMobil

le apuesta a los yacimientos no convencionales en Colombia

El trabajo que desarrolla Colombia, las garantías y condiciones para incentivar tanto la exploración como la producción de yacimientos no convencionales, se reflejan en la apuesta de una de las empresas más importantes del sector, ExxonMobil.

En la actualidad Estados Unidos y Canadá son los países que están liderando los avances para desarrollar y producir hidrocarburos en yacimientos no convencionales. Por su parte, Colombia está posicionándose en la escena internacional por su alto potencial en este tipo de recursos, por lo que se ha convertido en el objetivo de negocio de importantes compañías extranjeras.

Para impulsar el potencial del país, se han implementado una serie de ajustes normativos en el marco contractual y fiscal para el desarrollo y producción de estos recursos.

Los proyectos de yacimientos no convencionales van a permitirle a Colombia aumentar sus niveles de reservas, lo que prolongará la autosuficiencia energética. Además, generará nuevas fuentes de empleo y desarrollo económico en las regiones. Sin embargo, en esta apuesta el país debe sortear los retos en materia de infraestructura y oferta de los bienes y servicios para este tipo de operaciones.

El trabajo que desarrolla Colombia, las garantías y condiciones para incentivar tanto la exploración como la producción de yacimientos no convencionales, se reflejan en la apuesta de una de las empresas más importantes del sector, ExxonMobil.

La revista ACP Hidrocarburos entrevistó a Fernando Sanabria, vicepresidente de exploración de ExxonMobil, quien nos cuenta las expectativas, retos, planes, las nuevas tecnologías y rigurosos estándares que quiere implementar la compañía en el país y sobre la experiencia obtenida en países como Estados Unidos, Canadá y Argentina que nutren su trabajo.

Sanabria es ingeniero de petróleos con más de 30 años de experiencia en las áreas de proyectos, ingeniería y operaciones del *upstream*.

ACP: ¿Cuál es la presencia de ExxonMobil en el mundo y qué actividades realiza?

FS: ExxonMobil es la empresa petrolera de capital privado más grande del mundo con operaciones en seis continentes. Utilizamos la innovación y la tecnología para suministrar energía con el fin de satisfacer la demanda mundial. Nuestros extensos programas de investigación apoyan y permiten el mejoramiento continuo de nuestras operaciones y exploran nuevas tecnologías y fuentes de energía. Contamos con diez compañías diferentes, que desarrollan actividades de *upstream*, *downstream* y químicos.

“En ExxonMobil creemos que suministrar la energía que el mundo necesita en forma económica, social y ambientalmente responsable genera un impacto positivo y duradero en las comunidades en las cuales operamos”.

El negocio del *upstream* incluye la exploración en 36 países y cuenta con operaciones de producción de petróleo y gas en 23. Actualmente estamos trabajando en más de 130 grandes proyectos de desarrollo que tienen el potencial para generar más de 4,5 millones de barriles netos diarios. En el *downstream*, somos el mayor refinador mundial con participación en 36 refinerías ubicadas en 21 países. Comercializamos nuestros productos combustibles a través de más de 26.000 estaciones de servicio y somos el mayor proveedor de aceites base lubricantes. En químicos, somos una empresa líder en la industria, con intereses en 51 plantas de producción propias y participación en empresas conjuntas en diversas partes del mundo.

¿Cuál fue la principal motivación que tuvo la compañía para volver a explorar en Colombia?

Consideramos que Colombia tiene un gran potencial tanto de recursos no convencionales como convencionales. Además, el actual clima de negocios que ofrece el país, al igual que la estabilidad legal y las mejoras en seguridad de los últimos años, han sido muy importantes para atraer nuestro interés.

El regreso de ExxonMobil al *upstream* es muy positivo con la adquisición de seis bloques, tres de ellos en unión temporal con Ecopetrol, adjudicados en la Ronda 2012 y los otros tres a través de otros procesos de negociación.

¿Cuéntenos la situación de cada uno de estos bloques, cuáles operarán y dónde están ubicados?

En la pasada Ronda 2012, presentamos junto con Ecopetrol, las mayores ofertas para tres bloques, COR-46, COR-62 y VMM-29 ubicados en el Valle Superior y Medio Magdalena, los cuales tienen potencial de hidrocarburos en yacimientos no convencionales. Estamos a la expectativa de nuestros futuros esfuerzos en exploración y nuestra participación en el desarrollo de los recursos energéticos de Colombia.

También, somos el operador del bloque COR-46 (contrato TEA) y, sujeto a autorizaciones pendientes de la ANH, este año se asumirá las operaciones de los bloques VMM-2 y VMM-37 (contratos E&P) en el Magdalena Medio. Adicionalmente, tenemos participación en el bloque CPE-3, en Vichada. Todos estos contratos están en la etapa inicial de exploración.

Háblenos un poco de las innovaciones tecnológicas que ExxonMobil podrá aplicar en Colombia para la exploración de estos bloques.

Las nuevas e innovadoras tecnologías desarrolladas por nuestra industria, han tomado las fuentes de energía que habían sido etiquetadas como “no convencionales”, “no rentables” e “inaccesibles” y las han tornado convencionales, económicas y ambientalmente responsables. Los nuevos recursos de petróleo y gas natural que hemos desarrollado en Estados Unidos darán forma al desarrollo a escala mundial.

Estamos explotando nuevos campos en Estados Unidos, Canadá y Argentina en producción segura y responsable de gas asociado a lutitas, *tight oil* y arenas bituminosas. Estamos observando resultados alentadores que se pueden lograr en otros lugares con la aplicación de estas tecnologías y rigurosos estándares operacionales.

¿Cómo piensan afrontar los retos sociales y ambientales que tiene el país?

Estamos comprometidos con ser un buen ciudadano corporativo en los lugares en los cuales operamos, manteniendo altos estándares éticos, acatando los requisitos reglamentarios de los países de acogida, respetando las culturas nacionales y las tradiciones y costumbres locales. Además buscamos equilibrar el crecimiento económico, el desarrollo social y la protección del medio ambiente, para que las medidas adoptadas hoy, no comprometan la capacidad de las generaciones futuras para satisfacer sus necesidades. Los estándares de conducta en nuestros negocios incluyen políticas específicas sobre ética, seguridad, salud y medio ambiente con el fin de apoyar estos objetivos.

Nuestro enfoque para la gestión del impacto en la comunidad local consiste en varios elementos básicos: políticas corporativas, aplicación de las leyes nacionales y principios universalmente reconocidos, evaluación de riesgos y oportunidades, vinculación de los grupos de interés y la construcción de capacidad económica local. Esto es lo que en ExxonMobil llamamos gestión socioeconómica.

¿Y la seguridad?

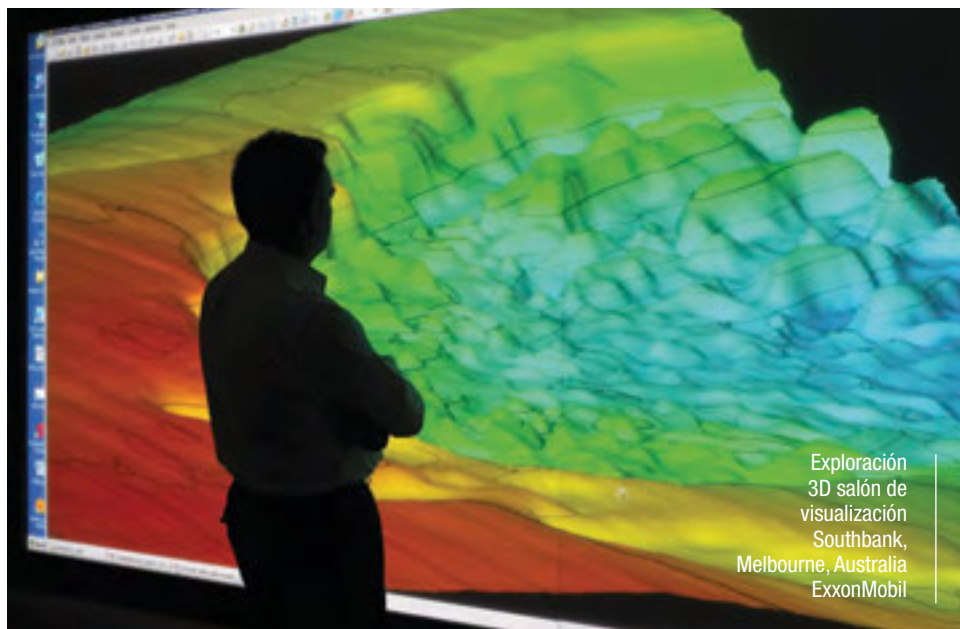
Colombia ha logrado avances significativos en materia de seguridad en los últimos 8-10 años. A pesar de que los recientes acontecimientos de seguridad representan un riesgo para la industria, estamos seguros de que el Gobierno va a tener éxito en el mantenimiento de las tendencias positivas que hemos visto en los últimos diez años.



¿Frente al desarrollo de los no convencionales cree que el país está preparado? ¿Cuáles cree usted que son los desafíos del país para el desarrollo de los mismos?

Como declaró la ANH durante el road show de la Ronda 2012, Colombia continúa ofreciendo potencial en el *upstream*. En cuanto al marco comercial para los recursos no convencionales, las autoridades energéticas colombianas han desarrollado un marco contractual y fiscal que es competitivo y debería facilitar la evaluación técnica y la comercialización de esos recursos. El marco regulatorio deberá evolucionar a uno que ofrezca todas las protecciones necesarias pero que también dé cabida a la gran actividad que anticipamos para los recursos no convencionales.

Es importante que las actividades de exploración se lleven a cabo sin demoras con respecto a los procesos de permisos y licencias. Estas actividades son el primer paso para determinar la viabilidad económica y técnica de los recursos no convencionales en el país. Si se tiene éxito, esta actividad permitirá la generación de planes de acción y un acceso más rápido a los beneficios del desarrollo de estos recursos.



Exploración
3D salón de
visualización
Southbank,
Melbourne, Australia
ExxonMobil

“El actual clima de negocios que ofrece Colombia, al igual que la estabilidad legal y las mejoras en seguridad de los últimos años, han sido muy importantes para atraer nuestro interés”.

Fernando
Sanabria,
vicepresidente
de exploración
de ExxonMobil
Colombia

¿Cómo ve el futuro energético mundial y su relación con Colombia?

De acuerdo con nuestra publicación “El futuro de la energía: una perspectiva a 2040”, la demanda mundial de energía aumentará alrededor de un 30% y la prosperidad se expandirá alrededor del mundo, mientras que la población, pronosticamos será de cerca de 9 mil millones de personas. Para el año 2040, prevemos que la demanda mundial de gas natural aumentará un 60% y satisfará más del 25% de la demanda mundial de generación eléctrica. Igualmente la demanda mundial de electricidad aumentará significativamente. Además, debido a que el gas natural es más limpio que el carbón, el cambio hacia esa fuente de energía significará más eficiencia, aire más limpio y la reducción en las emisiones de gases de efecto invernadero. Durante las tres próximas décadas, el gas natural proveniente de fuentes no convencionales crecerá más de 400% para ayudar a satisfacer la demanda creciente.

ExxonMobil es una empresa con una gran reputación sobre responsabilidad social y buenas prácticas ambientales. ¿Qué han hecho para lograr tan buen desempeño mundial?

Nuestra actividad se basa en el hallazgo, desarrollo, y provisión de energía confiable y asequible para la humanidad. Por esta razón, uno de nuestros principales compromisos es ejecutar operaciones responsables, seguras y sin fallas. En ExxonMobil creemos que suministrar la energía que el mundo necesita en forma económica, social y ambientalmente responsable genera un impacto positivo y duradero en las comunidades en las cuales operamos.

En todas nuestras operaciones utilizamos estándares de gestión para ayudar a garantizar la integridad de los procesos y apoyar nuestra toma de decisiones. Nuestro Sistema Administrativo para la Integridad Operacional (OIMS, por su sigla en inglés) integra la seguridad, la salud, el ambiente y el manejo del riesgo social en cada aspecto de nuestro negocio. OIMS provee un enfoque estructurado, sistemático y disciplinado para evaluar progresos y controlar las responsabilidades a través de las líneas de negocio, instalaciones y proyectos.

El desarrollo energético, fundamental para el progreso social y económico, requiere de un cuidadoso manejo ambiental. Todos los procesos industriales implican riesgos, y la producción de petróleo y gas no está exenta de ellos. Nuestros procesos de protección ambiental ayudan de manera sistemática a mitigar el riesgo durante todo el ciclo de vida de nuestras operaciones.

Igualmente damos apoyo a programas comunitarios que ayudan a reducir las barreras para el desarrollo basándonos en tres iniciativas globales: generación de oportunidades económicas para la mujer, promoción de la educación en ciencias, matemáticas y tecnología y protección de la biodiversidad. **ACP**